1. **Обследование объекта – организация осуществляет оптовую торговлю. Для автоматизации учета необходимо** 
   1. Ведение учета товарных запасов
   2. Ведение аналичической информации для обеспечения продаж
   3. Ведение информации и создание рабочего места для планирования и осуществления закупок
   4. ведение учета взаиморасчетов с покупателями
   5. ведение учета взаиморасчетов с поставщиками
   6. Ведение планируемых поступлений
   7. Автоматизация согласования и утверждения расхода денежных средств
   8. ведение учета затрат
   9. Ведение учета по подотчетикам
   10. ведение учета заработной платы
   11. организация расчета себестоимости товаров
   12. составление управленческой отчетности
   13. организация обмена данными с бухгалтерией в автоматическом режиме
2. **Используемое программное обеспечение:** для организации учета в организации используются 3 программных продукта из линейки 1С
   1. Торговля и склад 11
   2. Бухгалтерия 3
   3. Зарплата и управление персоналом, редакция 3.1
3. **Основные проблемы:**
   1. Автоматический обмен с арнендуемым складом – задача решена
   2. Автоматическое сравнение остаков бухгалтерского учета и управленческого по количеству – решена частично
   3. Обратока претензий от покупателей – вцелом решена
   4. Обработка и учет приетензий поставщикам – вцелом решена
   5. Подсистема планирования продаж менеджерами – вцелом решена
   6. Разработа подсистемы планирования и организации закупок – используется стандартная, необходима доработка под потребности организации
   7. Сложность учета учета взаморасчетов с покупателями – сетями. Сложные системы скидок, исправления задним числом и про. – данная задача не решена
   8. Учет дополнительных расходов при расчете с сетями (доп. катализаторов) и пр – не реализовано,
   9. Планируемы поступления денежных средств отсутствуют.
   10. Планировнаие расходов денежных средств отсутствует
   11. Согласование и утверждение расхода денежных средств отсутстывуют.
   12. Учет кассовых операций – отсутствует или был не доступен.
   13. Расчеты с подотчетниками – авансовые отчеты есть, но возможности как ведется учет небыло
   14. Учет зп ведется в ЗУП, как это отбражается в торговле не понятно.
   15. Учет затрат частичнов торговле, час тично в бухгалтери – полной картины в одном месте нет.
   16. Расчет себестоимости товара частично реализован, хотя она постоянно изменяется из зп того что не реализована корректировка лданных текущим периодом.
   17. Подсистема отчетов обширная, не представляется возможности ее целиком просмотреть, но по результатам общения с финансовым директором создалось впечатление, что идет упор на красоту оформления и количество отчетов, а качество и информативность информации оставляет желать лучшего. Таким образом реальной картинки по управленческому чету получить не возможно.
   18. Обмен с бухгалтерией использкется не стандартный и занимет очень много времени. А так же потсоянные ручные правки взаиморасчетов не позводяют привести все в норму.
   19. В бухгалтерию внесены ряд изменений в результате раьоты старого бухгалтера, которые мешают раблоте и условжняют жизнь.
   20. Посистема логистика реализована достаточно удачно.
   21. Сформировать управленческий баланс не возможно.
4. **Выводы:**
   1. Необходима разработка системы управленческого учета работы с покупателями в организации и ее автоматизация
   2. Необходимо вернуть бухгалтерию к стандартной версии и использовать стандартный обмен
   3. Доработать под систему планирования и осуществления закупок
   4. Создать систему финансового планирования
   5. Проанализировать и убрать из системы лишние отчеты.
   6. Доработать подсистему учета затрат и зп, а также включить учет кассовых операций.